



---

## SEMINARIO

---

**WIPO-AECID-OEPM/IP/CTG/18/ INF 1/ PROV.  
ORIGINAL: ESPAÑOL  
FECHA: 26 DE OCTUBRE DE 2018**

### **VIII Seminario Regional OMPI/AECID/OEPM sobre planificación estratégica y gestión de calidad en Oficinas de Propiedad Industrial: elaboración de un sistema de seguimiento a través de la planificación estratégica y operativa. Especial implicación para la cooperación internacional**

organizado por  
la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI)

conjuntamente con  
la Oficina Española de Patentes y Marcas, O.A. (OEPM)

y  
la Agencia Española para la Cooperación Internacional y el Desarrollo (AECID)

**Cartagena de Indias, Colombia, 13 a 16 de noviembre de 2018**

#### PROGRAMA PROVISIONAL

*preparado por la Oficina Internacional de la OMPI*

#### Objetivos del Seminario:

- Proporcionar una visión general del estado del arte actual en lo que se refiere a gestión y planificación en oficinas de propiedad industrial. Con especial enfoque en el seguimiento y evaluación de políticas y programas relacionados con la cooperación para el desarrollo
- Establecer mejores prácticas entre las oficinas participantes
- Elaborar un Plan de acción para armonizar las prácticas con el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas y programas relacionados con la gestión de los recursos públicos.

A quién van dirigidas las jornadas:

El Programa está dirigido a responsables en el área de Planificación Estratégica de los organismos nacionales competentes en materia de Propiedad Industrial de los países de América Latina.

Metodología:

Las jornadas se configuran como talleres de trabajo en los que la mayor parte de los asistentes, en algún momento, serán ponentes. Se espera una participación activa de todos los asistentes.

Las jornadas se organizarán alrededor de diferentes bloques temáticos que servirán de marco para que los miembros de diferentes paneles aborden cuestiones específicas relacionadas. Después de cada intervención se dejará un tiempo para la exposición de preguntas y comentarios.

Se realizarán asimismo talleres prácticos, dirigidos por un experto, fundamentalmente sobre el seguimiento y evaluación de políticas y programas públicos y en concreto sobre indicadores de rendimiento e impacto.

Por último, se elaborarán documentos de conclusiones que serán discutidos y matizados en la sesión plenaria y servirán de base para futuros trabajos.

Martes 13 de noviembre de 2018

- 9.00 a 9.30 Inauguración
- Palabras de bienvenida pronunciadas por:
- El representante de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Cartagena de Indias, Colombia
- El representante del Gobierno de Colombia, Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), Bogotá
- Sra. Beatriz Amorim-Borher, Directora, Oficina Regional para América Latina y el Caribe, de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI), Ginebra
- Sr. José Antonio Gil Celedonio, Director General, Oficina Española de Patentes y Marcas, O.A. (OEPM), Madrid
- 9.30 a 13.00 **BLOQUE TEMÁTICO 1: EL PLAN ESTRATÉGICO Y LA PLANIFICACIÓN PARA RESULTADOS**
- OBJETIVO: Mostrar por parte de varias Oficinas Nacionales de Propiedad Industrial (P.I.) el uso progresivo de las herramientas de planificación estratégica. Se buscan diferentes grados de madurez que sirvan al grupo como aprendizaje de un camino
- 9.30 a 10.15 **La importancia de la planificación estratégica en el marco de modernización de la Administración**
- Conferenciante: Sr. José Antonio Gil Celedonio
- 10.15 a 11.00 **Los planes estratégicos de los organismos internacionales**
- Conferenciante: Sra. Beatriz Amorim-Borher,
- 11.00 a 11.30 Pausa
- 11.30 a 13.00 **MESA 1: Los planes estratégicos de los organismos nacionales: Experiencias**
- Conferenciantes: Sra. Rosa Cabello Lecca, Gerente Relaciones Institucionales, Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Propiedad Intelectual (INDECOPI), Lima
- Sr. Manuel Javier Castro Calderón, Director de Invenciones, Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI), Lima
- Sra. Karen Herrera Solano, Coordinadora administrativa del registro de la Propiedad Intelectual de Costa Rica
- Sra. Gissell Fleitas Mondejar, Vicedirectora, Oficina Cubana de la Propiedad Industrial, La Habana

Los representantes de las Oficinas Nacionales de P.I.

Moderador: Sr. Juan Manuel Serrano Castillo, Director de Signos Distintivos, SIC, Bogotá

13.00 a 14.00 Almuerzo

14.00 a 15.30 **La formulación de planes estratégicos: la génesis del plan. Conceptos básicos. El comienzo del plan estratégico**

Conferenciantes: Sr. Carlos Gómez García, Gerente, Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Madrid

Sr. Javier Hurtado, Abogado/Consultor, Vitoria-Gasteiz, España

15.30 a 16.00 Pausa

16.00 a 17.00 **La elaboración del plan estratégico. Taller práctico: un plan estratégico avanzado y ejecutado**

Conferenciantes: Sr. Carlos Gómez García

Sr. Javier Hurtado

**MESA 2: Experiencias de planes estratégicos avanzados en América Latina**

Conferenciantes: Sr. Sara Rocio Abarca López Subdirectora Divisional de Planeación, Instituto Mexicano de Propiedad Industrial (IMPI), México

Sr. Juan Carlos Morales Vargas, Subdirector Divisional de Asuntos Multilaterales y Cooperación Internacional, Instituto mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), México

Sr. Leopoldo Nascimento Coutinho (Sr.) , Coordinador, Coordinación de Relaciones Internacionales, Instituto Nacional de la Propiedad Industrial – Brasil,

Los representantes de las Oficinas Nacionales de P.I.

Miércoles 14 de noviembre de 2018

9.00 a 13.00 BLOQUE TEMÁTICO 2: LA EJECUCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO

9.00 a 10.30 **La implementación de planes estratégicos: la planificación operativa (I)**

Conferenciantes: Sr. Carlos Gómez García

Sr. Javier Hurtado

10.30 a 11.00 Pausa

- 11.00 a 12.30 **La implementación de planes estratégicos: la planificación operativa (II)**  
Conferenciantes: Sr. Carlos Gómez García  
Sr. Javier Hurtado
- 12.30 a 13.30 **MESA 3: Experiencias en el despliegue del plan estratégico. Plan operativo institucional y planes operativos por áreas**  
Conferenciantes: Sr. Álvaro González López, Encargado de Innovación y Estudios, Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI), Chile.  
Dr. Nicolás Orrico, Jefe del Departamento de Administración y Gestión, Dirección Nacional de Propiedad Industrial, Uruguay  
Sr. José Luís Salazar López, Director de Nuevas Creaciones, SIC, Bogotá  
Los representantes de las Oficinas Nacionales de P.I.  
Moderador: Sr. José Antonio Gil Celedonio
- 13.30 a 14.30 Almuerzo
- 14.30 a 15.30 **La gestión de los riesgos en el desarrollo del plan**  
Conferenciante: Sra. Rosario Bello Barros, Socióloga, Ph.D., Asocio Consultores, Santiago
- 15.30 a 16.30 **Taller sobre gestión de riesgos**  
Directora: Sra. Rosario Bello Barros  
Participantes: Los representantes de las Oficinas Nacionales de P.I.
- 16.30 a 17.00 **Experiencias en la gestión y mitigación de los riesgos**  
Moderadora: Sra. Beatriz Amorim-Borher  
Participantes: Los representantes de las Oficinas Nacionales de P.I.

Jueves 15 de noviembre de 2018

**BLOQUE TEMÁTICO 3: EL SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO Y LA FORMULACIÓN DE INDICADORES. EVALUACIÓN**

- 9.00 a 11.00 **El Seguimiento del Plan. Indicadores y estándares. Actividades**  
Conferenciantes: Sr. Carlos Gómez García

Sr. Javier Hurtado

11.00 a 11.30 Pausa

11.30 a 13.00 **La evaluación de la planificación**

Conferenciante: Sr. Carlos Gómez García

Sr. Javier Hurtado

13.00 a 14.00 Almuerzo

14.00 a 17.00 BLOQUE TEMÁTICO 4: TALLER PRÁCTICO DE MEDICIÓN DE RESULTADOS. CRITERIOS DE EVALUACIÓN

OBJETIVO: tomando como base las actividades de asistencia técnica a PYMES desarrolladas por las Oficinas Nacionales de P.I., establecer la metodología de evaluación propicia, las diferentes etapas de la evaluación, los criterios a tener en cuenta y la definición de indicadores más adecuados.

Directora: Sra. Rosario Bello Barros

Participantes: Los representantes de las Oficinas Nacionales de P.I.

14.00 a 15.45 Parte I

15.45 a 16.00 Pausa

16.00 a 17.00 Parte II

Viernes 16 de noviembre de 2018

9.00 a 11.30 BLOQUE TEMÁTICO 4: PROYECTO PILOTO MEDICIÓN DE RESULTADOS EN LAS OFICINAS NACIONALES DE P.I.

OBJETIVO: Profundizar en la gestión de procesos y en los sistemas de medición de los mismos para la mejora. Mostrar diferentes formas de medir procesos. Ayudar a consolidar la identificación y estandarización de ciertos procesos clave en las Oficinas Nacionales de Propiedad Industrial que permitan un *benchmark* futuro.

9.00 a 10.00 **Proyecto piloto proyecto piloto medición de resultados en las Oficinas Nacionales de P.I.**

Conferenciantes: El representante de la OMPI

El representante de la OEPM

El representante de México

El representante de Perú

10.00 a 11.30 **Diseño de un plan de acción para el proyecto**

Conferenciantes: Todos los participantes

11.30 a 12.00 Pausa

12.00 a 13.00 **Documento General de Conclusiones del Seminario**

Conferenciante: El representante de la OMPI

El representante de la OEPM

Todos los participantes en el Seminario

13.00 a 13.30 **Cierre de las jornadas**

13.30 a 15.00 **Almuerzo**

[Fin del documento]